

SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI FUNDACJI INICJATYW SPOŁECZNO – EKONOMICZNYCH W ROKU 1999

Czerwiec 2000

A. Opis działalności statutowej w okresie sprawozdawczym

Działalność Fundacji Inicjatyw Społeczno – Ekonomicznych w 1999 roku polegała na:

- opracowywaniu strategii rozwoju lokalnego,
- doradztwie i szkoleniach z zakresu rozwoju przedsiębiorczości,
- pomocy w tworzeniu warunków dla rozwoju przedsiębiorczości,
- organizowaniu współpracy organizacji pozarządowych.

Klientami FISE byli przedstawiciele samorządów lokalnych, przedstawiciele środowisk otoczenia biznesu, organizacje pozarządowe, osoby bezrobotne, przedstawiciele małych i średnich przedsiębiorstw.

W 1999 roku Fundacja realizowała 23 projekty, w tym realizacja 11 projektów była kontynuacją z 1998 roku. Realizacja programów przez Fundację w 1999 roku współfinansowana była ze środków pomocowych m.in. przez:

1. Amerykańską Agencję Rozwoju Międzynarodowego (USAID)

FISE w 1999 roku rozpoczęła realizację projektów w ramach współpracy z programem „Partnerstwo dla Samorządu Terytorialnego” (LGPP):

- a/ Strategiczne Planowanie Rozwoju Gospodarczego w Gminie Trzcianka,
- b/ Zarządzanie Strategiczne – wprowadzenie dla Gminy Gardeja i Świecie nad Osą

W ramach tych projektów opracowane były strategie rozwoju gospodarczego. W pracy konsultanci Fundacji wykorzystywali amerykańską metodę opracowywania strategii tzw. 8 kroków.

Ogólna kwota przeznaczona na realizację tych projektów wynosiła 172.005 zł z czego w 1999 roku wykorzystano na konsultacje kwotę 12 950 zł.

Praca z gminami: Trzcianka, Gardeja i Świecie nad Osą kontynuowana będzie w 2000 roku.

Ze środków USAID finansowane były programy: Rozwój Sektora Instytucji Finansowych i Organizacji Wspomagających Rozwój Lokalny oraz Promocja Sprawdzonych metod Działania na Rzecz Lokalnego Rozwoju Ekonomicznego, o których będzie mowa w dalszej części sprawozdania.

2. British Know How Found, LGAP (Local Governments Assistance Project)

Realizowane były następujące projekty:

- a/ Wsparcie dla Reformy Administracji Publicznej – program polegał na organizacji szkoleń i seminariów dla radnych i urzędników powiatowych. Tematyka szkoleń dotyczyła:
 - polityki oświatowej powiatu,
 - roli powiatu w gospodarce przestrzennej i gospodarowanie nieruchomościami,

- gospodarki komunalnej,
- komunikacji i ochrony środowiska.

b/ Bank usług i publikacji ośrodków sieci LGAP, którego celem stworzenie było bazy danych o ośrodkach LGAP w zakresie szkoleń i doradztwa dla samorządów lokalnych.

Baza danych o usługach oferowanych samorządom przez poszczególne ośrodki należące do sieci LGAP miała na celu usprawnienie współpracy pomiędzy ośrodkami przy realizacji wspólnych projektów.

c/ Monitoring stanu gminy jako model zarządzania strategicznego

W ramach projektu zostanie opracowane narzędzie służące do stałego monitoringu gminy i oceny dotychczasowych działań, które można byłoby użyć także do opracowania raportu o stanie gminy oraz do opracowania różnych wersji raportów prezentowanych mieszkańcom gminy i odpowiednich do promowania na zewnątrz. Program ten jest kontynuowany w 2000 roku.

d/ Aktualizacja poradnika „Zarządzanie oświatą” w ramach którego został uaktualniony podręcznik, po zmianach ustawy o systemie oświaty, ustawy Karta Nauczyciela, ustawy wprowadzającej reformę systemu edukacji, ustawy o finansach publicznych. Podręcznik został wydany.

e/ Projekt „Restrukturyzacja sieci szkół podstawowych w gminach wiejskich i miejsko-wiejskich”

Badanie procesów restrukturyzacji objęło gminy, wiejskie Sztabin (woj. podlaskie), i Abramów (woj. lubelskie), oraz gminy miejsko- wiejskie Biskupiec (woj. warmińsko- mazurskie) i Busko Zdrój (woj. świętokrzyskie).

Dotacja ogółem w 1999 roku 73 210 zł.

3. Fundacja Forda i Amerykańska Agencja Rozwoju Międzynarodowego (USAID)

W koalicji m.in. z Fundacją Rolniczą, Fundacją Zaopatrzenia Wsi w Wodę, Fundacją Na Rzecz Rozwoju Polskiego Rolnictwa oraz Coastal Enterprises Inc. (CEI), organizacji rozwoju lokalnego z USA rozpoczęto realizację dwóch programów:

a/ „Rozwój Sektora Instytucji Finansowych i Organizacji Wspomagających Rozwój Lokalny w Polsce i Krajach Europy Centralnej i Wschodniej”.

W ramach tego programu realizowane były dwa projekty:

Wszechstronny Rozwój Społeczności Lokalnych – projekt pilotażowy skierowany do społeczności lokalnych i władz samorządowych, którego celem jest kompleksowa pomoc w osiągnięciu zrównoważonego rozwoju społeczno-ekonomicznego.

Projekt realizowany był w trzech regionach: Gmina Zagórz, Gmina Barwice oraz w powiecie kętrzyńskim, w którego skład wchodzi: miasto i gmina Reszel, miasto Kętrzyn, miasto i gmina Korsze oraz gminy Kętrzyn, Barciany i Srokowo. FISE odpowiedzialna była za realizację projektu na terenie gmin powiatu kętrzyńskiego, który realizowany był wspólnie ze Związkiem Gmin „BARCJA”.

W ramach programu organizowane były szkolenia i seminaria dla pracowników urzędów gmin, zarządów, przedstawicieli lokalnych przedsiębiorstw oraz osób bezrobotnych.

Ponadto opracowana została diagnoza stanu gmin Związku Gmin „BARCJA” i program operacyjny „Strategia Rozwoju Małych i Średnich Przedsiębiorstw” Dalsze trzy są w opracowywaniu (turystyka, komunikacja, współpraca przygraniczna).

b/ „Budowanie koalicji „ – tworzenie grupy wsparcia lokalnych inicjatyw ekonomicznych poprzez rozwijanie kontaktów i wzmacnianie współpracy pomiędzy organizacjami.

Promocja Sprawdzonych Metod Działania Na Rzecz Lokalnego Rozwoju Ekonomicznego

Adresatami programu na poziomie lokalnym są samorządy oraz organizacje i instytucje zaangażowane w rozwój społeczno - ekonomiczny swojego regionu. Celem programu jest przenoszenie sprawdzonych amerykańskich metod działania jak również zasad współpracy różnych sektorów, a także mechanizmów promujących lokalny rozwój.

Przeprowadzone szkolenia w 1999 roku obejmowały szeroki zakres tematyczny dotyczyły one wiedzę na temat nowoczesnego zarządzania w gminie, nabycia umiejętności z zakresu korzystania z europejskich funduszy wspierających rozwój gmin, wiedzy o Unii Europejskiej. Szkolenia te przeznaczone były dla pracowników urzędów gmin, członków zarządów gmin oraz rad gmin. Zgodnie z ocenami dokonanymi przez uczestników szkoleń wiedza i umiejętności zdobyte w trakcie zajęć w istotny sposób wpłyną na jakość pracy urzędów oraz jakość świadczenia usług w urzędach gmin. W trakcie tych szkoleń propagowane były metody i narzędzia wcześniej sprawdzone w praktyce w USA np. zarządzanie usługami komunalnymi, sporządzania i wykorzystywania do zarządzania w gminie budżetu zadaniowego, współpracy samorządów lokalnych z przedstawicielami małych i średnich przedsiębiorstw, umiejętności wykorzystywania możliwości gmin w zakresie wspierania rozwoju małych i średnich przedsiębiorstw.

Pozostałe szkolenia tj. "Spadochron" i "Jak założyć małą firmę" skierowane były do osób bezrobotnych i liderów lokalnych. Nabycie przez uczestników tych kursów tj. umiejętności poruszania się po rynku pracy, tworzenia i prowadzenia małych i średnich przedsiębiorstw oraz umiejętności współpracy z instytucjami i samorządem w istotny sposób wpływają na poprawę sytuacji ekonomicznej gminy poprzez tworzenie nowych miejsc pracy, zwiększania dochodów budżetu gminy.

W okresie sprawozdawczym zorganizowano i przeprowadzono 11 szkoleń, trwających łącznie 41 dni, 328 godzin szkoleniowych. W szkoleniach tych ogółem udział wzięło 151 osób.

Wkład Związku Gmin „BARCJA” 52.500 zł. Dotacja Forda na realizację programu 1 509 168 zł, dotacja USAID 389 721 zł.

4. Urząd Miasta Darłowa

Opracowanie strategii rozwoju Miasta Darłowa. Kontynuacja prac nad Europejską strategią rozwoju dla miasta Darłowo współfinansowanego przez programy PHARE, przy współpracy z samorządem lokalnym.

Strategia rozwoju Miasta Darłowo obejmowała następujące strategie branżowe:

- Strategia Rozwoju Portu
- Strategia Rozwoju Turystyki
- Strategia Rozwoju Mieszkalnictwa
- Strategia Rozwoju Rynku Nieruchomości
- Strategia Rozwoju Terenów Zielonych i Przyrody Chronionej
- Strategia Rozwoju Przedsiębiorczości i Wytwórczości
- Strategia Rozwoju Infrastruktury Transportu.

Ponadto opracowane zostało „Memorandum informacyjna Miasta Darłowo” oraz projekt „Bazy Danych Miasta Darłowo”

Kwota wykorzystanej dotacji w 1999 roku 144 715 zł.

5. Program PHARE

Agencje Inicjatyw Lokalnych w Łodzi, Radomiu, Warszawie oraz Gdańsku należą do Krajowego Systemu Usług przy Polskiej Fundacji Promocji i Rozwoju Małych i Średnich Przedsiębiorstw. W ramach tego systemu oferowane są usługi doradcze i szkoleniowe dla małych i średnich przedsiębiorstw oraz osób zakładających firmy z zakresu funkcjonowania i rozwoju przedsiębiorstwa w ramach kontynuacji podpisanych umów w 1998 roku. W dalszym ciągu prowadzone były prace związane z rozwojem usług dla małych i średnich przedsiębiorstw – usługi doradcze i szkoleniowe, usługi informacyjne, międzynarodowe więzi kooperacyjne.

W ramach tego programu zostały przeprowadzone szkolenia dla pracowników samorządów i przedsiębiorców w których uczestniczyło łącznie 166 osób. Szkolenie zatytułowane było „Fundusze pomocowe i środki wsparcia dla MSP”.

Ogólna kwota dofinansowania wyniosła 151 496 zł.

6. Program Leonardo da Vinci

W 1999 roku Fundacja Inicjatyw Społeczno – Ekonomicznych rozpoczęła realizację projektu „Program Edukacyjny – Firma Wirtualna”. Celem projektu jest opracowanie i sprawdzenie nowatorskiego programu szkoleniowego dla młodych ludzi w zakresie kształcenia umiejętności związanych z zakładaniem i prowadzeniem indywidualnej działalności gospodarczej. Projekt otrzymał dofinansowanie z Programu Leonardo da Vinci prowadzonego przez Komisję Europejską w ramach projektów pilotażowych kształcących nowe umiejętności zawodowe młodych ludzi.

W realizacji projektu zaangażowani są partnerzy z Europy Zachodniej: Blackwood & Partners Ltd z Wielkiej Brytanii oraz NI-CON ApS. Nielsen Consult ApS z Danii. Kwota dotacji przyznana przez Komisję Europejską wynosi 168 360 EURO, z czego FISE otrzymała dotację w wysokości 125 380 EURO natomiast partnerzy z Europy Zachodniej – 42980 EURO. Projekt trwa dwa lata. W 1999 roku opracowana została metodologia programu edukacyjnego „Firma Wirtualna”.

Metodologia programu opiera się na kształtowaniu kreacji, wyobraźni i określonych umiejętności osobowościowych charakterystycznych dla przedsiębiorcy, zdobywaniu i wdrażaniu wiedzy w zależności od aktualnych i przyszłych potrzeb uczestnika, na tworzeniu więzi interpersonalnych pomiędzy uczestnikami życia gospodarczego oraz na budowaniu systemu motywacji osobistych do prowadzenia własnej działalności gospodarczej. Głównym przesłaniem Programu jest praktykowanie pomysłu na działalność gospodarczą w warunkach realnej rzeczywistości bez konieczności ponoszenia faktycznych konsekwencji z tytułu tejże praktyki.

Dotacja dla FISE 62 629 zł. Koszty partnerów Unii Europejskiej 84 920 zł. Wkład własny FISE 33 120 zł.

6. Urząd Mieszkalnictwa i Rozwoju Miast

Analiza organizacji pozarządowych działających w sferze gospodarki mieszkaniowej

Celem projektu były stworzenie obrazu – „mapy” pokazującej skalę i podstawowe cechy środowiska organizacji pozarządowych czynnych na polu mieszkalnictwa. Analiza organizacji obrazuje jakie formy i jaką jakość organizacji możemy napotkać; na ile organizacje mogą być partnerem uczestniczącym w budownictwie i zarządzaniu mieszkaniami i budynkami, terenami i infrastrukturą. Badaniem objęto 1635 organizacji, które zaszeregowano do trzech głównych typów: samo organizacja właścicieli, najemców lub budowniczych; organizowanie mieszkań socjalnych; infrastruktura działań na rzecz mieszkalnictwa.

Urząd Mieszkalnictwa sfinansował prace badawcze i opracowanie analizy w 1999 roku na kwotę 71 700 zł.

7. Bank Światowy

Poradnik przedsiębiorcy „Jak wprowadzać polskie małe i średnie przedsiębiorstwa na rynki Europy Zachodniej.

Dofinansowanie poradnika przedsiębiorcy pt. „ Jak wprowadzać polskie małe i średnie przedsiębiorstwa na rynki Europy Zachodniej”

Poradnik jest materiałem wykorzystywanym na szkolenia dla małych i średnich przedsiębiorstw przygotowujących się do współpracy z przedsiębiorstwami z krajów Europy Zachodniej.

Dofinansowanie opracowania poradnika wyniosło 29 511 zł.

8. (CCFD) Comite Catholique la Faim et pour le Developpement

Akademia Rozwoju Lokalnego

Nowy trzyletni projekt pilotażowy adresowany do samorządów, organizacji i liderów lokalnych z Ukrainy. Akademia Rozwoju Lokalnego jest trzyletnim programem szkoleniowym połączonym ze stażami wspierającym rozwój lokalny na Ukrainie. Projekt wzorowany jest na idei kształcenia uniwersyteckiego, ma na celu wyposażenie ukraińskich liderów w wiedzę teoretyczną, metodologiczną i praktyczną. Zakres tematyczny szkoleń obejmować będzie m.in. rozwój przedsiębiorczości, tworzenie inicjatyw, wykorzystanie dostępnych zasobów wpływających na rozwój lokalny i współpracę różnymi organizacjami i instytucjami.

W 1999 roku przygotowywane były moduły szkoleniowe oraz prowadzona była rekrutacja uczestników szkolenia. Pierwszy miesięczny cykl szkoleniowy planowany jest na 2000 rok.

Projekt ten jest również współfinansowany przez Ambasadę Kanady, Polską Fundację Transformacji Rynkowej „Wiedzieć Jak”, Fundację Batorego, Fundację Forda i Fundację Motta.

Kwota dofinansowania z CCFD 122 096 zł.

B. Dane finansowe

Ogółem przychody Fundacji:	2 094 373
W tym:	
- dotacje	1 778 671
- dochód z prowadzenie rachunku bankowego (odsetki)	33 446
Koszty działalności:	2 094 373
W tym:	
- realizację celów statutowych fundacji	1.980.278
- wydatki administracyjne (czynsze, opłaty telefoniczne, pocztowe)	114.096

C. Zmiany Organizacyjne

1. W lutym 1999 roku Fundacja zmieniła swoją siedzibę, obecnie mieści się przy ul. Jezuickiej 1/3.
2. We wrześniu 1999 roku zamknięty został Oddział FISE w Łodzi.