



Sprawozdanie Zarządu
Fundacji Inicjatyw
Społeczno-Ekonomicznych
z działalności w 2003 roku

Warszawa, 28 marca 2004

Warszawa, 28 marca 2004

Wstęp

Rok 2003 był rokiem powrotu do stabilizacji po przemianach, jakie Fundacja Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych przeszła w roku 2002. Do sukcesów tego roku zaliczyć należy odbudowę zespołu, opracowanie strategii działań na najbliższe trzy lata, odbudowę kontaktów z dotychczasowymi beneficjentami i partnerami Fundacji, uporządkowanie kwestii prawnych i finansowych. Do niepowodzeń należy zaliczyć niezadawalającą stabilność finansową oraz małe postępy w zmianie statutu.

A. Działalność statutowa

1. Główne kierunki działań

Zgodnie z opracowaną w październiku 2003 roku strategią FISE do roku 2005, celem przewodnim Fundacji jest wspieranie rozwoju społeczeństwa obywatelskiego na poziomie lokalnym poprzez:

- [>] Wspieranie współpracy samorządów, instytucji publicznych, organizacji pozarządowych i sektora prywatnego na rzecz rozwoju lokalnych społeczności poprzez projekty, konferencje, opracowywanie diagnoz i programów rozwoju lokalnego;
- [>] Podnoszenie kwalifikacji specjalistów zajmujących się problemem wykluczenia społecznego poprzez szkolenia, konferencje;
- [>] Przekazywanie polskich doświadczeń wschodnim sąsiadom Unii Europejskiej poprzez projekty i wizyty studyjne.

Na priorytetowy obszar działań wybraliśmy tereny wiejskie, mało rozwinięte, zagrożone wykluczeniem społecznym, w Polsce centralnej i południowo – wschodniej oraz na Ukrainie i Białorusi.

2. Projekty w Polsce

Projekty realizowane przez FISE w Polsce koncentrowały się wokół terenów wiejskich.

2.1. Aktywizacja Społeczności Wiejskich - kontynuacja

- Od marca 2001 FISE przez rok prowadziła w wybranych gminach powiatu makowskiego (województwo mazowieckie) i powiatu kętrzyńskiego (województwo warmińsko-mazurskie) projekt „Aktywizacja Społeczności Wiejskich”.

Projekt ten realizowany był w ramach Programu Inicjatyw Wiejskich „Wieś Aktywna” Polsko – Amerykańskiej Fundacji Wolności, we współpracy z Fundacją Wspomagania Wsi.

Jego celem było stworzenie warunków do rozwoju lokalnego, wykorzystanie potencjału społeczności danych gmin do inicjowania zmian, wzmocnienie więzi i współpracy na wsi.

Warszawa, 28 marca 2004

W rezultacie konsultacji i szkoleń prowadzonych przez FISE, lokalne stowarzyszenia i grupy nieformalne zrealizowały 14 projektów adresowanych do ich społeczności.

Stowarzyszenie Mazowieckie Centrum Przedsiębiorczości z powiatu makowskiego, jedno z beneficjentów tej części programu, wyrosło na lokalnego lidera w swoim regionie, dlatego też w roku 2003 zdecydowaliśmy się na kontynuację naszych prac w powiecie kętrzyńskim, gdzie aktywność po realizacji projektu była słabsza.

Od marca 2003 roku podjęliśmy kontynuację projektu, której celem było:

- [>] poszerzenie zakresu działań poszczególnych grup,
- [>] przekonania grup do prac w większej koalicji,
- [>] przygotowanie do zdobywania środków europejskich,
- [>] przygotowanie do projektów z partnerami zagranicznymi.

Działania zrealizowane w czasie projektu:

Drużyna historyczna „Barcja” działająca przy Stowarzyszeniu „Barciańska Inicjatywa Oświatowa” opracowała rys historyczny, pochodzenie oraz wykonała figurę kamiennej „Baby barciańskiej”. Ma się ona stać elementem lokalnej tożsamości i punktem wyjścia do edukacji historycznej młodzieży.

Barciańska Inicjatywa Oświatowa została realizatorem koalicyjnego projektu „Poznajmy się bliżej”, we współpracy z obwodem Kaliningradzkim. Jego celem było wzajemne poznanie się i nawiązanie kontaktów, niezbędne w podejmowaniu wspólnych inicjatyw.

Srokowskie Stowarzyszenie Sukces Każdego Dziecka stało się głównym partnerem i liderem projektu „Poznajmy się bliżej”, przygotowało też tablicę informacyjną Stowarzyszenia, która ma stać się punktem wymiany informacji na temat działań na rzecz dzieci w gminie.

W gminie Kętrzyn współpracowaliśmy z trzema organizacjami:

- Stowarzyszenie „Sami sobie” ze Smokowa zbudowało ogródek jordanowski dla dzieci (część zakupów sfinansowaliśmy);
- Nieformalna Grupa „Linkowiacy” z Linkowa na przydrożnym polu wydzielili miejsce wypoczynku dla mieszkańców i przyjezdnych turystów: wyrównali teren, ogrodzili go żerdziami, wykonali ławy i stoły;
- Nieformalna Grupa „Czarny Kamień” z Czernik, która od początku trwania projektu kontynuowała pracę nad poprawą estetyki wsi, zagospodarowała placyk w centrum wsi i ustawiła kosze na śmieci.

Wszystkie działania projektu zakończone zostały 15 września 2003 roku.

Koordynator projektu: Ilona Gosk

Warszawa, 28 marca 2004

2.2. Kętrzyńskie Centrum Informacji

Projekt był realizowany w okresie od września do grudnia 2003, w partnerstwie z Urzędem Miasta Kętrzyn i Powiatowym Urzędem Pracy w Kętrzynie. Jego celem było utworzenie instytucji udzielającej informacji osobom poszukującym pracy i chcącym otworzyć swoją własną działalność gospodarczą, w szczególności absolwentom.

Do zadań Urzędu należało wyremontowanie i wyposażenie Centrum. PUP poprowadził rekrutację kandydatów na pracowników. FISE odpowiadało za przygotowanie merytoryczne tych kandydatów. Po serii szkoleń z zakresu: umiejętności psychologicznych, interpersonalnych i komunikacji; rynku pracy i wspierania przedsiębiorczości wyłoniliśmy 3 pracowników Centrum, którzy odbyli staże w Powiatowym Urzędzie Pracy, w Centrum Aktywności Lokalnej w Mikołajkach i w Centrum Promocji Zawodowej Absolwentów Uniwersytetu Warmińsko – Mazurskiego. W grudniu 2003 uroczyście otwarto Centrum.

Projekt finansowany był ze środków gminy i programu Pierwsza Praca.

Koordynator projektu: Katarzyna Olszewska

2.3. Program Zrównoważonego Rozwoju Obszarów Wiejskich i Restrukturyzacji Rolnictwa SURDAR

Projekt SURDAR jest międzynarodowym przedsięwzięciem badawczym, rozpoczętym w marcu 2002 roku przez Lancaster University Management School, w koalicji z FISE, Instytutem Geografii i Przestrzennego Zagospodarowania PAN, Institut für Wirtschaftspolitik und Wirtschaftsforschung Uniwersytetu w Karlsruhe oraz Zakładem Badań Społeczno-Ekonomicznych GUS. Jego celem jest promowanie zrównoważonego rozwoju obszarów wiejskich Europy Środkowo – Wschodniej, poprzez analizę uwarunkowań i barier ich potencjału gospodarczego.

Obrazu tych uwarunkowań dostarczą przeprowadzone na terenie Polski badania kwestionariuszowe, których wyniki uzupełnione zostaną pogłębionymi analizami wybranych gmin wiejskich (*case studies*), oraz dostępnymi danymi opisującymi sytuację społeczno - gospodarczą polskiej wsi. Praktyczną implikacją badań będzie publikacja, wydana po zakończeniu projektu (w marcu 2005 roku), a także seminaria i warsztaty skierowane do polskich polityków i władz samorządowych. Publikacja przetłumaczona zostanie na język angielski, co pozwoli udostępnić wyniki prac zespołu także w innych krajach.

Zadaniem FISE jest przeprowadzenie *case studies*, przygotowanie publikacji, oraz przeniesienie doświadczeń będących wynikami badania w sferę praktycznych działań polskich samorządów lokalnych. Uczestniczymy w przygotowywaniu narzędzi badawczych oraz zapewniamy techniczną pomoc innym uczestnikom projektu. W związku ze zmianami w strukturze organizacyjnej projektu (od połowy 2003 roku nie uczestniczy w nim już ZBSE GUS), przejęliśmy także część obowiązków związaną z opracowywaniem i analizą zbiorów danych opisujących sytuację społeczno – gospodarczą obszarów wiejskich w Polsce.

Warszawa, 28 marca 2004

W roku 2003 zakończone zostało testowanie pierwszego z narzędzi badawczych – ankiety skierowanej do losowo wybranych firm zagranicznych w Polsce. Obecnie przygotowujemy się do jej przetłumaczenia i wysłania. Pracujemy także nad ankietą dla lokalnych samorządów, i przygotowujemy się do przeprowadzenia *case studies*.

Realizatorzy projektu: Jan Herbst, Krzysztof Herbst

3. Projekty na Wschodzie

Projekty realizowane na Wschodzie koncentrują się na przekazywaniu szeroko rozumianych doświadczeń polskich oraz budowaniu współpracy.

3.1. Aktywne formy walki z bezrobociem

Celem projektu było przekazanie polskich doświadczeń z zakresu wsparcia dla osób, które nie odnalazły swojego miejsca na rynku pracy w sytuacji gospodarki rynkowej, w szczególności zaś dla absolwentów, osób bezrobotnych i chcących zmienić pracę poprzez:

- [>] identyfikację polskich metod wsparcia, które mogą zostać zaadaptowane na Białorusi i Ukrainie;
- [>] przekazanie modelowego narzędzia partnerom z Białorusi i Ukrainy.

W procesie rekrutacji, do udziału w projekcie zaproszonych zostało po dziesięciu przedstawicieli różnych instytucji z terenu Białorusi i Ukrainy, zajmujący się wsparciem osób poszukujących pracy (razem 20 osób).

Projekt składał się z trzech komponentów:

- a. Dwudniowego seminarium dyskusyjnego zorganizowanego na Białorusi, z udziałem polskich, białoruskich i ukraińskich instytucji zajmujących się wsparciem osób poszukujących pracy (10-12 października 2003 roku).
- b. Tygodniowego szkolenia zorganizowane na Białorusi, przeznaczonego dla trenerów pracujących z osobami poszukującymi pracy (13-19 października 2003 roku).
- c. Tygodniowego stażu zorganizowanego w polskich instytucjach zajmujących się wsparciem osób poszukujących pracy (10-16 listopada 2003 roku dla grupy z Ukrainy, 24-30 listopada 2003 roku dla grupy z Białorusi).

Partnerzy projektu:

- Fundacja Wiedzieć Jak, Polska
- RGA „Sfera”, Mińsk, Białoruś
- Instytut Administracji i Rozwoju Regionalnego przy Państwowym Uniwersytecie w Uzhgorodzie, Ukraina
- Powiatowy Urząd Pracy, Krosno, Polska
- Stowarzyszenie Pomocy Niematerialnej „Szansa”, Krosno, Polska
- Centrum Studiów Samorządowych, Kielce, Polska

Warszawa, 28 marca 2004

Finansowanie projektu: dotacja Kancelarii Prezesa Rady Ministrów w ramach działań „Pomoc techniczna państwom w drodze transformacji”

Koordynacja: Magdalena Bober

3.2. Akademia Rozwoju Lokalnego

Akademia Rozwoju Lokalnego jest kompleksowym programem, obejmującym szkolenia, staże i konsultacje indywidualne, adresowanym do zespołów liderów prezentujących trzy sektory z małych i średnich miast Ukrainy. Ich celem jest przekazanie polskich doświadczeń z zakresu transformacji i stymulacji rozwoju lokalnego. Rezultaty to nawiązanie kontaktów z polskimi partnerami, przekazanie polskiego know-how i jego weryfikacja poprzez próbę wdrożenia projektu opracowanego w ramach Akademii we własnej społeczności.

Od 1999 roku FISE przy wsparciu polskich i ukraińskich partnerów zrealizowało 3 pełne cykle szkoleniowe. Od roku 2002 trwa przekazywanie zasobów Akademii ukraińskiemu partnerowi: Instytutowi Administracji i Rozwoju Regionalnego przy Państwowym Uniwersytecie w Uzhgorodzie (IPARD).

Zgodnie z wypracowaną nową metodyką postanowiliśmy skrócić cykl do dwóch sesji, w miejsce trzeciej zorganizować konferencję. Kolejną zmianą to wprowadzenie zasady promowania na drugą sesję tylko najlepszych grup z sesji pierwszej.

W roku 2003 odbyły się rekrutacje na dwie sesje pierwsze.

Pierwsza rekrutacja odbyła się w Uzhgorodzie dnia 23 stycznia 2003 roku. Do udziału w ARL zaproszeni zostali liderzy z miast: Kremenchuh (Poltavska oblast), Yamnytsia (Ivano-Frankivska oblast), Trostyanets (Sumska oblast), Pierechyn i Irshava (Zakarpatska oblast).

Grupa ta uczestniczyła w sesji zorganizowanej przez IPARD w Uzhgorodzie (część wykładowa) i w Przemyślu (staże realizowane przez FRDL Rzeszów) w dniach od 2 do 25 czerwca 2003 roku. Na kolejną sesję zaprosiliśmy zespoły z miasta Yamnytsia.

Druga rekrutacja odbyła się w Uzhgorodzie w dniu 20 grudnia 2003 roku. Do ARL zaprosiliśmy grupy z Pisocina (Kharkiv oblast), Storozhnicav (Zakarpatska oblast), Berdiańsk (Zaporozhka oblast), Brody (Lvivska oblast), Komsomolsk (Poltawska oblast) i Kalusz (Ivano-Frankivska oblast).

Przeprowadziliśmy też pierwsze szkolenie trenerów w dniach 20-22 stycznia 2003 roku. Kolejne odbywać będzie się równoległe do sesji szkoleniowych w 2004 roku.

Finansowanie: Fundacja Motta.

Koordynatorzy projektu: Krzysztof Herbst, Ilona Gosk

Warszawa, 28 marca 2004

3.3. Obywatele dla obywateli

Projekt Związku Biur Porad Obywatelskich. Jego celem było powołanie Biur Porad Obywatelskich na Ukrainie.

FISE jako partner uczestniczyło w rekrutacji uczestników, odpowiadało również za moduł szkoleniowy dotyczący zarządzania projektami.

Moduł ten był realizowany w Przemyślu w dniach 23 – 28 listopada 2003 roku. Uczestniczyło w nim siedmiu liderów organizacji pozarządowych z miast zachodniej Ukrainy (Lwów, Ivano-Frankovsk, Tarnopol). W rezultacie opracowano trzy projekty powołania biur w trzech miastach.

Projekt finansowany przez Ambasadę Brytyjską.

Koordynator: Ilona Gosk

4. Szkolenia

Dział szkoleń FISE realizuje szkolenia dla trenerów (głównie doradców zawodowych). Finansowane są one z opłat uczestników. W 2003 roku przeprowadzono szkolenia ze „Spadochronu” i „Psychologii Wsparcia”. Szkolenia prowadzone są przez trenerów zewnętrznych.

4.1. Spadochron

„Spadochron” to najpopularniejszy program z dziedziny planowania życia – kariery, wykorzystywany przez osoby szukające pracy i doradców zawodowych w USA, Kanadzie, Nowej Zelandii, Wielkiej Brytanii, Holandii, Francji, Włoszech i Szwajcarii. Został opracowany przez Amerykanina Richarda Bollesa. Fundacja Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych współpracując z grupą specjalistów z dziedziny psychologii, zarządzania i edukacji, dostosowała program do polskich warunków i prowadzi szkolenia od 1994 roku.

W 2003 roku, tak jak w latach ubiegłych, odbyły się dwa rodzaje szkoleń:

A. Dla licencjonowanych trenerów Spadochronu, zorganizowane przez FISE.

W ośmiu szkoleniach uczestniczyło 128 osób.

Szkolenia prowadzili: Barbara Borowicz, Elżbieta Liwosz, Krystyna Mączko ze Stowarzyszenia Pomocy Niematerialnej „Szansa” z Krośnie, Romana Cywińska z organizacji OPUS z Łodzi, Kinga Chrzanowska z Fundacji „Wszystko dla Dzieci” z Warszawy, Donat Dawiec z Centrum Studiów Samorządowych w Kielcach, Magdalena Korczyk-Waszak z Centrum Wolontariatu w Łodzi, Agata Staroń z Firmy Mauss z Krosna, Tamara Żegis z Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Olsztynie.

Warszawa, 28 marca 2004

- B. Dla bezrobotnych, absolwentów, uczniów, prowadzone przez trenerów, którzy uzyskali licencje Spadochronu FISE.

Przeprowadzono 15 szkoleń dla 189 osób: 156 kobiet i 33 mężczyzn, głównie w wieku do 30 roku życia (160 osoby), w większości osoby bezrobotne (128 osób) i studenci (40 osób), z wykształceniem: podstawowym (9 osób), zawodowym (12 osób), średnim i pomaturalnym (94 osoby) i wyższym (73 osoby).

Kursy były zorganizowane przez następujące ośrodki:

- Śląską Fundację Wspierania Przedsiębiorczości w Gliwicach
- Powiatowy Urząd Pracy w Gliwicach
- Urząd Miejski w Żelowie, Gminne Centrum Informacji
- Wojewódzki Urząd Pracy w Poznaniu, Oddział w Lesznie
- Biuro Karier Wyższej Szkoły Menedżerskiej w Warszawie przy współpracy z Urzędem Pracy Miasta Stołecznego Warszawy
- Powiatowy Urząd Pracy w Ciechanowie
- Powiatowy Urząd Pracy w Miechowie
- Powiatowy Urząd Pracy w Chrzanowie
- Powiatowy Urząd Pracy w Białymstoku
- Wschodnioeuropejski Instytut Gospodarki w Białymstoku
- Powiatowy Urząd Pracy w Lesznie

4.2. Psychologia Wsparcia

Szkolenie to skierowane jest do osób pracujących z tzw. „trudnym klientem” czyli człowiekiem długotrwale pozostającym bez pracy, co w konsekwencji powoduje wytworzenie zespołu „wyczonej bezradności”. W trakcie szkolenia uczestnicy wymieniają swoje doświadczenia pracy oraz zdobywają wiedzę o mechanizmach motywacji.

W 2003 roku przeprowadzono 4 szkolenia trenerów dla 65 osób: pracowników Urzędów Pracy, Biur Karier, doradców i trenerów.

Trenerzy: Radosław Tendera, Elżbieta Sołtys z firmy szkoleniowej ERGO w Krakowie, Marcin Olak - psycholog i terapeuta z Warszawy

Warszawa, 28 marca 2004

5. Wizyty Studyjne

Wizyty studyjne realizowane były przez FISE na zlecenia dużych międzynarodowych projektów. Ich zadaniem był zaprezentowanie Polskich doświadczeń we wskazanej dziedzinie.

5.1. Miejskie Biuro Obsługi Interesantów

Celem projektu było zaznajomienie przedstawicieli Centrum Informacyjnego Urzędu Miejskiego Tirany z polskimi doświadczeniami w rozwoju i zarządzaniu miejskimi biurami obsługi interesantów. Wizyty sześciuosobowych grup odbyły się w dniach 8-15 marca 2003 oraz 22-29 marca 2003.

Uczestnicy odwiedzili instytucje w Warszawie, Krakowie, Gliwicach, Ostrowie Wielkopolskim, Szczecinie. Wśród odwiedzonych instytucji znalazły się Biura Obsługi Interesantów, Urzędy Miejskie, prywatne firmy.

Tematy poruszane podczas wizyt w instytucjach oraz w trakcie sesji szkoleniowych to m.in: reforma systemu biur obsługi interesantów, zarządzanie biurami obsługi interesantów, wykorzystanie informatyzacji w biurach obsługi, metody komunikacji, współpraca organizacji pozarządowych i władz lokalnych, strategie rozwoju, współpraca miast.

Program został zorganizowany na zlecenie Urzędu Miejskiego w Tiranie, sfinansowany przez Bank Światowy.

Koordinator: Anna Wąsiewicz

5.2. Gospodarka mieszkaniowa i usługi komunalne w Polsce

W ramach projektu realizowanego przez Management of Municipal Services, finansowanego przez program TACIS, FISE zorganizowała wizytę studyjną dotyczącą mieszkalnictwa i usług komunalnych, podczas której prezentowane były metody zarządzania i rozwiązania w dziedzinie zarządzania zasobami mieszkaniowymi. W skład 13 osobowej grupy wchodziło przedstawicieli głównych miast, regionów (reprezentanci wspólnot mieszkaniowych i organizacji zarządzających nieruchomościami, liderzy wspólnot mieszkaniowych, przedstawiciele urzędów państwowych, przedsiębiorstw usług komunalnych) oraz przedstawiciele szczebla federalnego Rosji.

Wykładowcami byli specjaliści zajmujący się zagadnieniami mieszkalnictwa w Polsce – teoretycy oraz praktycy, którzy pełnią funkcje publiczne w swoich miastach. Każdy z wykładowców przygotował materiały szkoleniowe, które zostały przetłumaczone i rozdane uczestnikom.

Wizyta miała miejsce w dniach 18-25 maja. Jej kontynuacją był trzytygodniowy staż w dniach 14 września - 9 października dla grupy pięciosobowej. Stażyści odwiedzili urzędy miasta oraz przedsiębiorstwa komunalne w Żyrardowie i Kościerzynie, zapoznali się z ich praktyką i zdobywali doświadczenia w celu przeniesienia na rodzimy grunt.

Warszawa, 28 marca 2004

Zwieńczeniem całego przedsięwzięcia była re-wizyta trzyposobowej reprezentacji Kościerzyny w Rosji w dniach grudnia 2003r. Jej celem było zaznajomienie polskich ekspertów z efektami osiągniętymi dzięki realizacji wizyty studyjnej i stażu a także zapoznanie z rosyjskimi rozwiązaniami w sektorze gospodarki nieruchomościami i usług komunalnych.

Koordynatorzy projektu: Grzegorz Assbury, Anna Sienicka

B. Udział w życiu trzeciego sektora

FISE jest członkiem następujących organizacji oraz komitetów:

Przedstawicielstwa Polskich Organizacji Pozarządowych w Brukseli, którego celem jest promowanie polskiego trzeciego sektora wśród instytucji i pozarządowych organizacji europejskich oraz integracja polskich organizacji pozarządowych z europejskimi sieciami organizacji pozarządowych.

„Grupy Zagranica”, działającej na rzecz: wspierania wymiany informacji i doświadczeń pomiędzy polskimi organizacjami pozarządowymi działającymi poza granicami kraju, rozwijania współpracy z administracją publiczną, nawiązywania współpracy i kontaktów z organizacjami z innych krajów oraz z instytucjami Unii Europejskiej.

Grupy Roboczej przy Ministerstwie Gospodarki, Pracy i Polityki Społecznej, pracującej nad wdrożeniem w Polsce Inicjatywy Wspólnotowej EQUAL. W ramach Grupy: opracowano jednolity dokument programowy, na który składa się analiza polskiego rynku pracy pod kątem problemów dyskryminacji i nierówności szans zawodowych, oraz definicja naczelnych zasad, priorytetów i sposobu wdrażania Inicjatywy EQUAL (finansowanie, monitoring, ocena).

Komitetu organizacyjnego II Europejskiej Konferencji „Social Economy” dla Krajów Europy Środkowo - Wschodniej, która odbędzie się 27-28 października 2004 w Krakowie. Rola FISE w Komitecie polega przede wszystkim na przygotowaniu i realizacji jednego z seminariów konferencji, zatytułowanego „Stabilny rozwój lokalny: aktywizacja kapitału społecznego i partnerstwa”.

C. Zmiany w zarządzaniu FISE

Struktura kompetencyjno – organizacyjna

W maju 2003 roku Rada Fundacji wybrała nowy Zarząd w osobach: Ilona Gosk – Prezes Zarządu, Krzysztof Herbst – Wiceprezes Zarządu. W grudniu 2003 na kolejną kadencję Rady Programowej wybrani zostali: Michał Boni (jako Przewodniczący), Piotr Topiński (jako Wice Przewodniczący), Teresa Ogrodzińska (jako Sekretarz), Andrzej Lubiowski i Henryk Wujec.

Warszawa, 28 marca 2004

Wewnątrz FISE wyłonione zostały następujące jednostki organizacyjne:

- [>] Administracja – odpowiedzialna za funkcjonowanie Fundacji
- [>] Dział Projektów – odpowiedzialny za przygotowanie i realizację projektów, pozyskiwanie funduszy na nie,
- [>] Dział Szkoleń – odpowiedzialny za przygotowanie i realizację odpłatnych szkoleń dla doradców zawodowych.

Na początku roku 2003 w Fundacji zatrudnione na pełny etat były dwie osoby, pod koniec roku osiem. Średnie zatrudnienie w ciągu roku wyniosło 3 osoby.

Prace nad stworzeniem nowego wizerunku FISE

Aby zakomunikować naszym partnerom zmiany w Fundacji (nowy zespół, nowa strategia), postanowiliśmy opracować nowy wizerunek FISE. Zadanie to zlecieliśmy zespołowi FRYCZ | WICHA. W wyniku ich prac powstała cała nowa koncepcja wizualna FISE, w tym nowe logo i strona internetowa.

D. Sprawozdanie finansowe za rok 2003

Przychody: 858 498,78 złotych w tym:

| | |
|-------------------------------------|---------------|
| Dotacje | 739 068,94 zł |
| Przychody z działalności statutowej | 115 092,61 zł |
| Odsetki, dywidenda | 4 337,23 zł |

Przychody z działalności statutowej to przychody ze szkoleń i sprzedaży wydawnictw FISE.

Lista uzyskanych w 2003 roku dotacji

| Grantodawca | Program | Kwota |
|--|--|---------------|
| Uniwersytet Lancaster | SURDAR | 44 208,77 zł |
| Bank Światowy | Miejskie Biuro obsługi interesantów – Wizyta Studyjna | 94 946,40 zł |
| Polsko-Amerykańska Fundacja Wolności (poprzez Fundację Wspomagania Wsi) | Aktywizacja Społeczności Wiejskich - kontynuacja | 32 000,00 zł |
| BISE | Akademia Rozwoju Lokalnego | 7 000,00 zł |
| Mott Foundation | Akademia Rozwoju Lokalnego | 384 440,00 zł |
| TACIS UE Program | Gospodarka mieszkaniowa i usługi komunalne w Polsce – Wizyta Studyjna | 119 351,83 zł |
| MSZ | Aktywne Formy Walki z Bezrobociem | 35 000,00 zł |
| MGPiPS | Kętrzyńskie Centrum Informacji | 17 000,00 zł |
| Ambasada Brytyjska | Obywatele dla Obywateli | 10 000,00 zł |

Warszawa, 28 marca 2004

Koszty: 623 211,33 zł, w tym:

| | |
|-------------------------------|---------------|
| koszty administracyjne | 48 393,29 zł |
| koszty działań statutowych | 556 910,29 zł |
| koszty operacyjne i finansowe | 17 907,75 zł |

Udziały: 102 100,00 zł, w tym:

| | |
|------------------------------------|---------------|
| Towarzystwo Ubezpieczeń Wzajemnych | 100 000,00 zł |
| Nidzicka Fundacja Rozwoju „NIDA” | 2 000,00 zł |
| Federacja Polskich Banków Żywności | 100,00 zł |

Wierzytelności: 72 278,78 zł, w tym:

| | |
|-----------------------------------|--------------|
| Fundacja Pro Academia Narolense | 5 850,00 zł |
| Fundacja „Pożywienie Darem Serca” | 66 428,78 zł |

Dnia 27 maja 2003 roku FISE zleciła firmie TeeMef Biuro Współpracy Gospodarczej Nowicki i Nowa s. j. windykację tych wierzytelności.

Sprawozdanie przygotowali:

Ilona Gosk

Krzysztof Herbst

Prezes Zarządu

Wiceprezes Zarządu

Fundacja Inicjatyw Społeczno-Ekonomicznych
00-281 Warszawa, Jezuicka 1/3
T: +48 22 635 62 77
F: +48 22 635 62 78
[http: www.fise.org.pl](http://www.fise.org.pl)
e-mail: fise@fise.org.pl